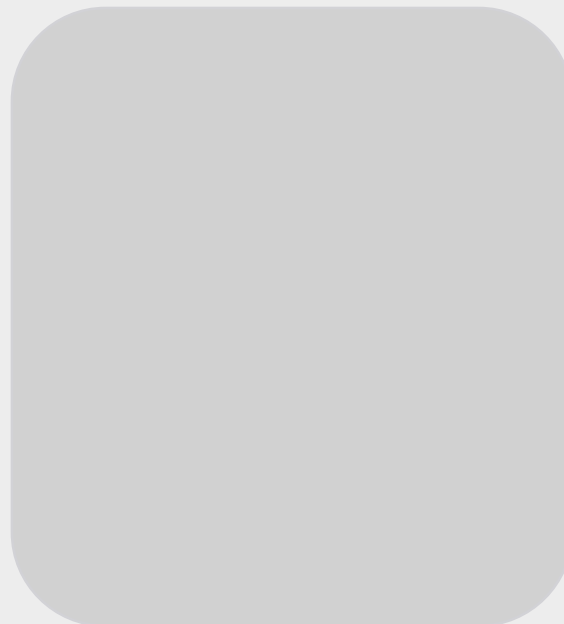


AB „KAUNO ENERGIJA“ VYSTYMOŠI STRATEGIJA 2021 – 2026 METAIS





AB „Kauno energija“

– inovatyvi, konkurencinga, vertę vartotojams ir akcininkams kurianti bendrovė, veikianti šilumos ir vėsumos gamybos, centralizuoto jų tiekimo, pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros srityse.

Misija

Patikimai ir mažiausiomis sąnaudomis aprūpinti vartotojus centralizuotai tiekiamą miesto šilumą, vėsumą ir karštu vandeniu.

Vizija

Pažangiausia energetikos įmonė Lietuvoje, gyventojams, verslui ir viešajam sektoriui efektyviausiais ir tvariausiais būdais gaminanti ir tiekianti žalią miesto šilumą, vėsumą ir karštą vandenį, kurianti vertę vartotojams ir akcininkams.

Vertybės

- Profesionalumas
- Inovatyvumas
- Skaidrumas
- Komandiškumas
- Bendruomeniškumas

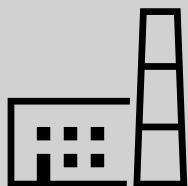


Faktai



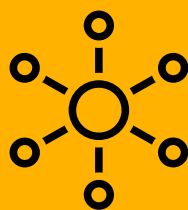
122 000

vartotojų
Kauno mieste ir
rajone, Jurbarko



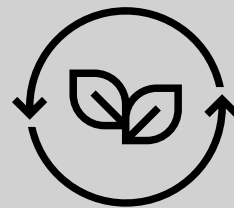
3 500

komercinių
objektų



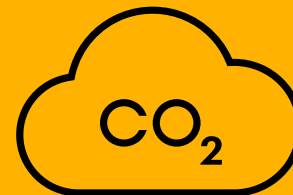
410 km

trasų



90 %

tiekiamos šilumos –
iš atsinaujinančių
energijos šaltinių



268 375 t

tiesiogiai per 2021 m.
sumažinome CO₂
išmetimus į aplinką



90 %

naujų pastatų
statytojų renkami
miesto šilumą



SSGG analizė

Stiprybės

- gerai išvystyta ir besiplečianti centralizuoto šilumos tiekimo (CŠT) sistema;
- šilumos paklausa santykinai stabili ir užtikrinta, o vartojimas koncentruotas;
- biokuro deginimas esamoje rinkos situacijoje sudaromo galimybės vartotojams pasiūlyti patraukią kainą;
- šilumos tiekimo vamzdynus valdo pati bendrovė;
- darbuotojų gebėjimai ir kompetencijos leidžia saugiai eksploatuoti sistemą ir įgyvendinti projektus;
- sistemos sužiedinimai leidžia patikimai tiekti šilumą nei ir įvykus avarijoms.

Silpnybės

- miesto integruotas tinklas turi perdavimo galių perteklių, potencialas išnaudojamas neefektyviai;
- bendrovė turi neefektyvių generuojančių galių perteklių;
- integruoto tinklo valdymo galimybės netenkina efektyvaus sistemos funkcionavimo poreikių;
- VERT reglamentuojama darbo užmokesčio politika mažina įmonės kaip darbdavio patrauklumą;
- šilumos supirkimo tvarka iškreipia konkurencines sąlygas ir nesudaro sąlygų įsigyti reikalingus rezervus už pagrįstai mažiausią kainą.

Galimybės

- kvartalinų vamzdynų modernizavimas sudaro prielaidas mažinti nuostolius;
- efektyviai panaudojant paramą iš ES, galima sparčiau atnaujinti šilumos perdavimo infrastruktūrą;
- nauji technologiniai sprendimai suteikia galimybes pasiūlyti naujas paslaugas;
- atsinaujinančių išteklių naudojimo plėtra sudaro galimybes pritraukti ES lėšas perdavimo infrastruktūros atnaujinimui ir plėtrai;
- atnaujintas prekės ženklas ir identitetas suteikia galimybes pagerinti įmonės įvaizdį ir formuoti įmonės, kaip energetikos srities lyderio įvaizdį.

Grėsmės

- CŠT reglamentuojantys teisės aktai neatspindi Kauno ypatumų, o lėti jų tobulinimo tempai kelia grėsmę siekui gerinti konkurencinę aplinką ir CŠT patrauklumą;
- dėl alternatyvių šilumos tiekimo technologijų konkurencijos kyla grėsmė prarasti užimamą šilumos tiekimo rinkos dalį;
- dėl pandemijos ir karo Ukrainoje padidėjusių kainų ir didelės infliacijos, gali padaugėti nemokių klientų ir įsiskolinimų;
- dėl geopolitinės situacijos kinta tiekėjų kainos ir/arba žaliavų, įrangos prieinamumas, jų tiekimas;
- rinkoje jaučiamas kvalifikuotų darbuotojų trūkumas ir tai gali sudaryti sunkumų ieškant naujų darbuotojų;
- šiltėjant klimatui, galimas mažesnis šilumos poreikis, kuris daro įtaką įmonės pajamoms;
- Stichiškai vykstantys pastatų modernizavimo procesai neleidžia racionaliai atnaujinti miesto šilumos tinklo.



Pagrindinis bendrovės tikslas – miesto šilumą tiekti pasitelkiant inovatyvius, efektyvius, saugius, ekonomiškus bei tvarius sprendimus.

Uždaviniai (2021-2026 m.):

1. užtikrinti pagrindinių veiklų saugumą ir patikimumą;
2. didinti gamybos veiklos efektyvumą;
3. didinti šilumos perdavimo sistemos efektyvumą;
4. gerinti centralizuoto šilumos tiekimo paslaugos prieinamumą;
5. taikyti šiuolaikiškas, inovatyvias šilumos tiekimo organizavimo ir veiklos valdymo priemones bei metodus.



1 uždavinys. Užtikrinti pagrindinių veiklų saugumą ir patikimumą (I)

1.1. Rekonstruoti rezervo ir piko įrenginius:

- 2022 m. pertvarkyti esamus rezervo įrenginius;
- 2024 m. įrengti 50 MW naujus rezervinius šilumos gamybos įrenginius.



1 uždavinys. Užtikrinti pagrindinių veiklų saugumą ir patikimumą (II)

1.2. Pertvarkyti kuro atsargų kaupimo sistemą:

- Mazuto atsargas keisti dyzeliniu kuru ir biokuru;
- 2023-2024 m. sukurti biokuro atsargų iki 44.000 m³ saugojimo, tvarkymo aikštelę su reikiama infrastruktūra.





1 uždavinys. Užtikrinti pagrindinių veiklų saugumą ir patikimumą (III)

1.3. Didinti Kauno m. centralizuoto šilumos tiekimo sistemos patikimumą:

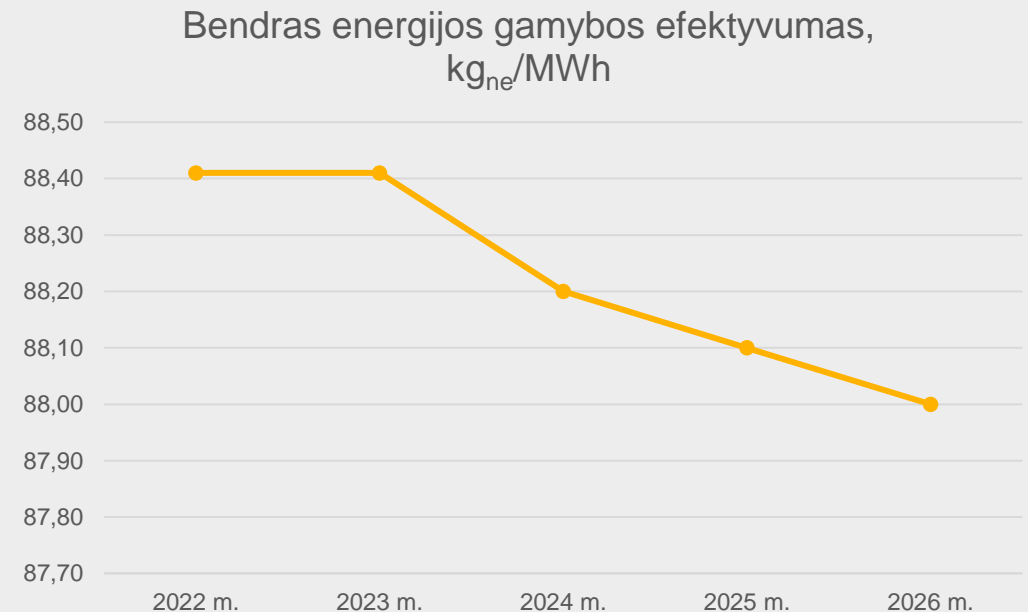
- iki 2024 m. ≥ 50 mobilių katilinių prisijungimo taškų įrengimas magistralėse, kurioms reikalingas rezervinis šilumos tiekimas.





2 uždavinys. Didinti gamybos veiklos efektyvumą (I)

2.1. Sumažinti kuro sąnaudas šilumos energijos gamyboje diegiant absorbcinius šilumos siurblius ir šilumos talpyklas nuo 88,40 iki 88,00 kg_{ne}/MWh iki 2026 m.



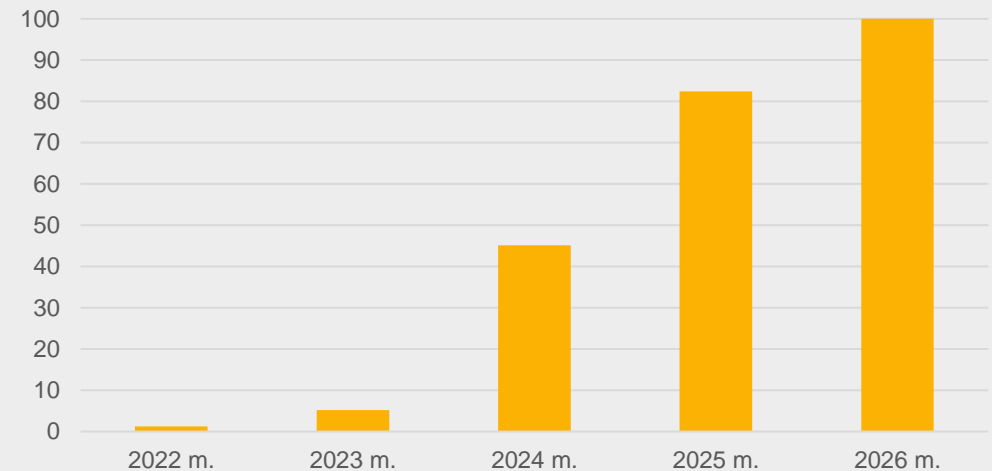


2 uždavinys. Didinti gamybos veiklos efektyvumą (II)

2.2. Mažinti elektros energijos sąnaudas diegiant elektros energijos gamybos savoms reikmėms sistemas.

Siekti 100 proc. elektros energijos gamybos iš atsinaujinančių energetikos šaltinių (AEI) nuosavoms reikmėms (ORC + saulės jėgainės).

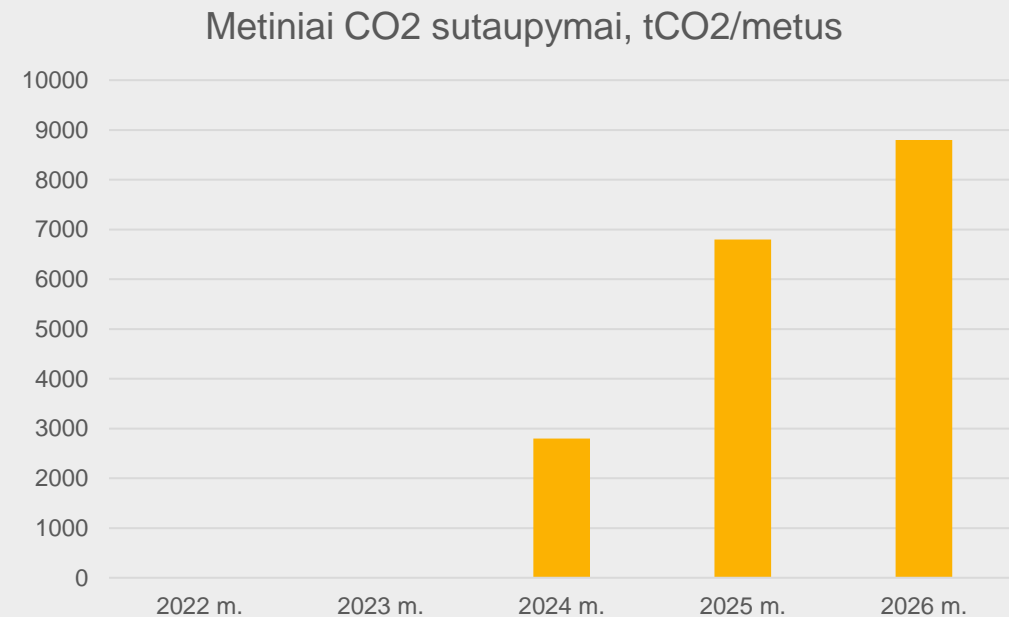
Elektros energijos gamybos iš AEI nuosavoms reikmėms dalis bendrame elektros energijos balanse (ORC + saulės jėgainės), %





2 uždavinys. Didinti gamybos veiklos efektyvumą (II)

2.4. Didinti metinius CO₂ sutaupymus iki 8 800 t CO₂/metus (2026 m.).

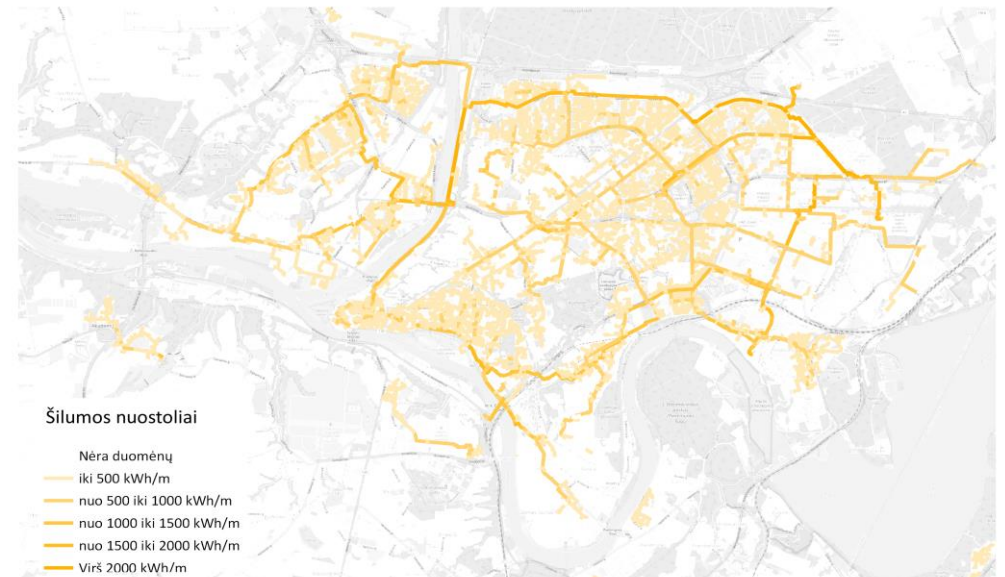
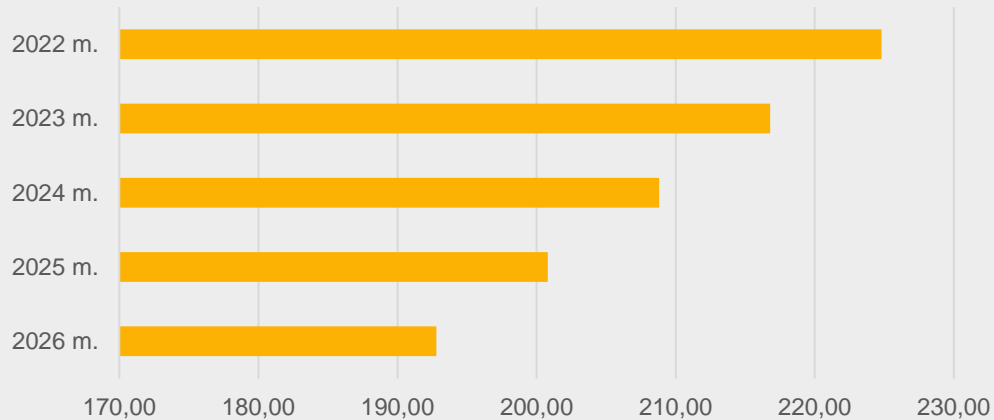




3 uždavinys. Didinti šilumos perdavimo sistemos efektyvumą

3.1. Mažinti perdavimo sistemos šilumos nuostolius nuo 15,8% (2022 m.) iki 13,6% (2026 m.)

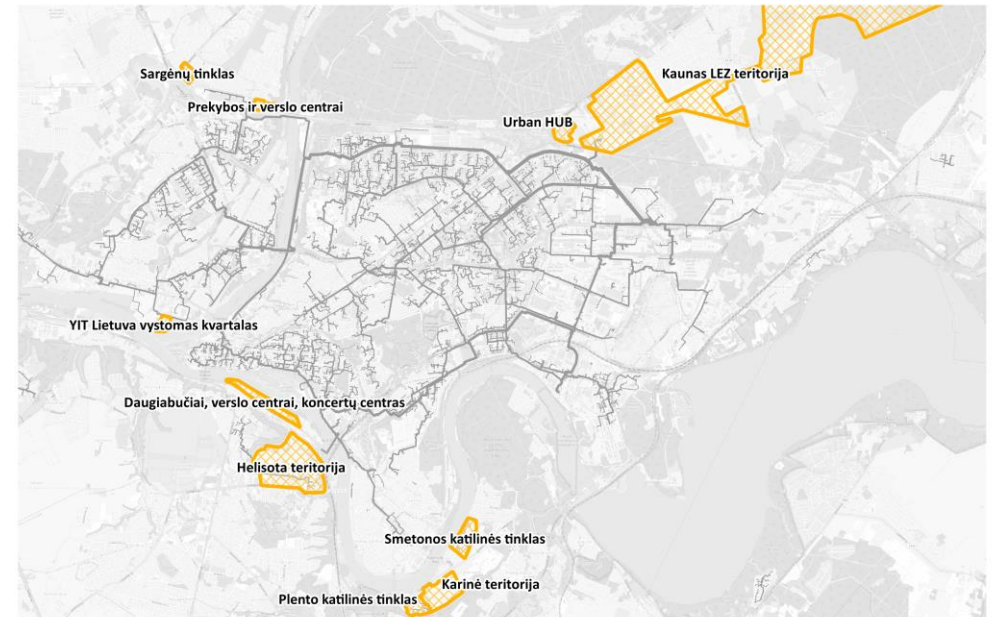
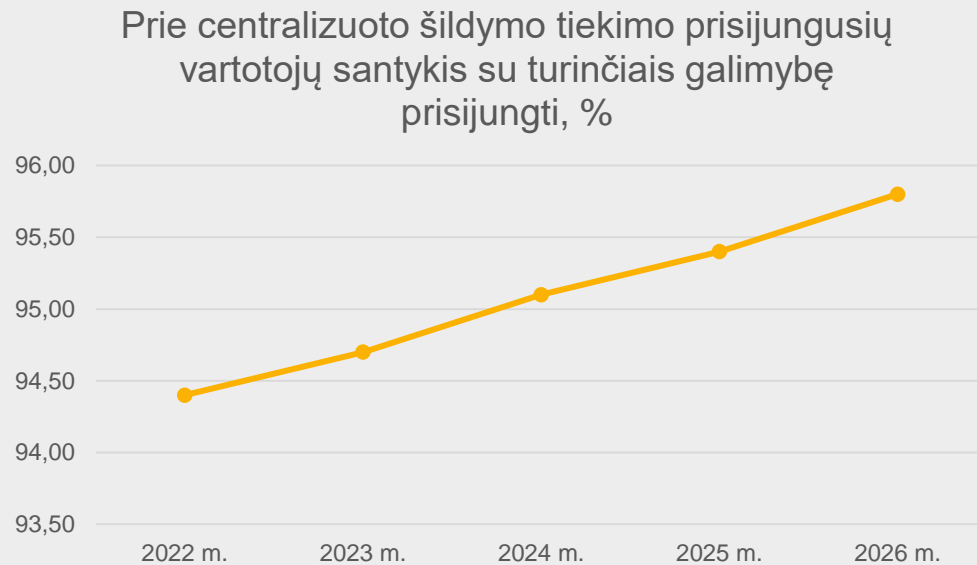
Šilumos nuostoliai nuo valdomų centralizuoto šildymo tiekimo sistemų, GWh/metus





4 uždavinys. Gerinti centralizuoto šilumos tiekimo paslaugos prieinamumą

4.1. Prijungti naujus šilumos vartotojus. Prie centralizuoto šildymo tiekimo prisijungusių vartotojų santykį su turinčiais galimybę prisijungti didinti nuo 94,4% (2022 m.) iki 95,8% (2026 m.).





Kokia AB „Kauno energija“ bus 2026 m.?

- Užtikrintas Kauno m. centralizuoto šildymo tiekimo patikimumas įrengiant 50 mobilių katilinių prisijungimo taškų prie magistralių;
- Mazuto atsargos pakeistos mažiau taršiu dyzeliniu kuru ir biokuru;
- 11 proc. sumažintos kuro sąnaudos šilumos energijos gamyboje, diegiant absorbcinius šilumos siurblius ir talpyklas;
- 100 proc. elektros energijos nuosavoms reikmėms pagaminama iš atsinaujinančių energijos šaltinių;
- Iki minimumo sumažintas dujų vartojimas;
- Iki 13,6 proc. sumažinti šilumos perdavimo nuostoliai;
- Pagerintas centralizuoto šildymo tiekimo paslaugos prieinamumas – prijungta daugiau nei 1500 naujų šilumos vartotojų.